



Jaarverslag 2014/2015

Brooke Hospital for Animals
gezonde werkdieren voor de allerarmsten





Inhoudsopgave

	<u>Pagina</u>
<u>Bestuursverslag</u>	
1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland	1
2. Doelstelling en vestigingsadres	1
3. Commentaar op boekjaar 2014/2015 en besteding donatiegelden	1
4. Organisatie	12
5. Brooke in de media	13
6. Relaties met donateurs	14
7. Toezicht op de financiën	15
8. Resultaten	16
9. Financieel beleid	17
10. Vooruitzichten 2015/2016	18
11. Begroting 2015/2016	19
Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur	21
Bijlage 2: verantwoordingsverklaring	23
<u>Jaarrekening</u>	
A. Balans	27
B. Staat van baten en lasten	28
C. Kasstroomoverzicht	29
D. Algemene toelichting	30
E. Toelichting op de balans	34
F. Toelichting op de staat van baten en lasten	40
G. Kengetallen	48
<u>Overige gegevens</u>	49
Vaststelling	
Bestemming saldo	
Gebeurtenissen na balansdatum	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	



BESTUURSVERSLAG 2014/2015

1. Bestuur en directie Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

1.1 Algemeen bestuur

- | | |
|---------------------------------|---|
| - de heer mr. drs. J.F. Schutte | voorzitter |
| - de heer R.J. Nuberg | secretaris |
| - de heer drs. I.D. Moen | penningmeester |
| - mevrouw M.J.J.O. Lashley DVM | bestuurslid |
| - mevrouw L.E. van Gaalen DVM | bestuurslid |
| - de heer M. Seton DVM | vertegenwoordiger Brooke-Engeland (tot 22 oktober 2014) |
| - mevrouw A. Horsman | vertegenwoordiger Brooke-Engeland (tot 22 oktober 2014) |

De leden van het bestuur ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

1.2 Directie

- | | |
|---------------------------|-----------|
| - mevrouw drs. G.T. Tolud | directeur |
|---------------------------|-----------|

2. Doelstelling en vestigingsadres

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland (hierna Brooke-Nederland) werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie.

Brooke-Nederland is gevestigd aan de Hoogte Kadijk 143-F4 te Amsterdam.

3. Commentaar op boekjaar 2014/2015 en besteding donatiegelden

In het afgelopen boekjaar is een belangrijke operationele koerswijziging doorgevoerd. Sinds de oprichting van de Nederlandse stichting in 1994 werden de door Brooke-Nederland geworven fondsen overgemaakt naar een aparte rekening van de Engelse Brooke-organisatie, die vervolgens de gelden overmaakte naar de werkorganisaties in de verschillende landen waar Brooke Hospital actief is. In het afgelopen boekjaar is besloten dat Brooke-Nederland het toezicht gaat uitoefenen op de Brooke-organisatie in Egypte en dat de Nederlandse organisatie de benodigde gelden rechtstreeks gaat overmaken naar Brooke-Egypte. De belangrijkste beweegreden voor deze beslissing is het feit dat het hoofdkantoor in Engeland zijn strategische koers gaat verleggen van het accent op veterinaire zorg naar voornamelijk voorlichting en educatie. De Egyptische Brooke-organisatie heeft echter uitgesproken de nadruk te willen blijven leggen op diergeneeskundige zorg, waarbij eigen vaste en mobiele klinieken de basis blijven van de organisatie; uiteraard blijft voorlichting een hoeksteen van het beleid. Brooke-Nederland heeft besloten deze beleidskeuze van Brooke-Egypte te ondersteunen. Omdat de fondsen van Brooke-Nederland vooralsnog niet toereikend zijn om de Egyptische organisatie volledig te financieren heeft Brooke-Engeland toegezegd om, voor zover nodig, mee te betalen aan de activiteiten van Brooke-Egypte.



Ter zake van de Nederlandse geldstroom zal dit betekenen dat Brooke-Nederland meer geld aan Brooke-Egypte zal besteden. Daarnaast blijft Brooke-Nederland geselecteerde Brooke-projecten in India en Pakistan ondersteunen. In verband met deze herpositionering van de Nederlandse Brooke-organisatie is een statutenwijziging doorgevoerd en zijn de twee Engelse afvaardigingen binnen het Nederlandse bestuur niet langer nodig.

Het met bovenstaande beleidswijzigingen gepaard gaande actieprogramma heeft veel tijd en energie gevergd van de staf en het bestuur van Brooke-Nederland.

Onze donateursinkomsten staan onder druk. Deze constatering geldt voor alle categorieën: reguliere donateurs, incassobetalers, automatische betalers en particuliere grote schenkers. Marktanalyses rapporteren dat de inkomsten op fondsenwerving bij kleine organisaties, zoals Brooke-Nederland, gemiddeld met 4% zijn gedaald. De economische crisis blijft voelbaar in het resultaat; de concurrentie is verhevigd.

De inkomsten uit donaties bedragen € 1.400.000 tegenover € 1.494.000 in het voorgaande jaar. Dit is een achteruitgang van 6%. Het aantal opzeggingen van vaste donateurs bedroeg 521, tegenover 632 opzeggingen in het voorgaande boekjaar. Bij veel opzeggingen werd duidelijk gemaakt dat dit was afgedwongen door verandering in de persoonlijke, financiële situatie. Verder vertoonde de hoogte van de gemiddelde donatie een daling van 14%. De werving van 1.150 nieuwe donateurs was 150 lager lager dan verwacht, en heeft de 6% daling in inkomsten op donaties dan ook niet kunnen compenseren.

Ook dit jaar heeft Brooke-Nederland giften mogen ontvangen uit nalatenschappen. In het financiële overzicht is het resultaat uit nalatenschappen apart gespecificeerd. Met name dankzij één forse nalatenschap waren de inkomsten uit nalatenschappen vorig boekjaar aanzienlijk hoger dan dit jaar. De inkomsten uit nalatenschappen bedroegen dit boekjaar € 772.000, terwijl de inkomsten in het voorgaande boekjaar € 2,2 miljoen bedroegen. Dit toont aan hoe sterk de inkomsten uit nalatenschappen van jaar tot jaar kunnen fluctueren. Conform de regelgeving omtrent verslaglegging voor goede doelen, worden ook erfenissen die zijn aangekondigd maar nog niet ontvangen, opgenomen in het resultaat van het boekjaar. Wij zijn de erflaters die Brooke hebben opgenomen in hun testament onnoemlijk dankbaar voor hun postume gift, waarmee vele duizenden dieren worden geholpen.

In het boekjaar 2014/2015 is een bijdrage van € 2.113.000 besteed aan de doelstelling. Het percentage 'kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving' bedraagt 4,1%. Het percentage 'totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten' bedraagt 95,9%.

Fondsen besteed aan het werk van Brooke-Egypte

Inleiding

In de relaties tussen Brooke-Egypte en Brooke-Nederland en Brooke-Engeland gelden de volgende verhoudingen en verantwoordelijkheden. Brooke-Egypte behoudt de bij de oprichting in 1934 verworven status van een zelfstandige in Egypte gevestigde organisatie. Dienovereenkomstig is Brooke-Egypte verantwoordelijk voor het eigen beleid. Brooke-Nederland is ervoor verantwoordelijk dat Brooke-Egypte van jaar tot jaar beschikt over de voor de uitvoering van het lokale beleid en de continuïteit benodigde fondsen. In dat kader accepteert Brooke-Egypte de richtlijnen die door Brooke-Nederland als toezichthouder worden gesteld op het gebied van bestuurlijk, financieel en technisch beleid, zowel op korte als op lange termijn. Daarnaast zal Brooke-Nederland, binnen het kader van haar eigen mogelijkheden, Brooke-Egypte adviseren en begeleiden met in Nederland beschikbare know-how. Brooke-Egypte respecteert dat Brooke-Nederland een controlerende taak uitvoert en accepteert de conclusies die Brooke-Nederland aan deze controlerende taak verbindt.



Brooke-Engeland heeft zich verbonden gedurende ten minste 3 jaar een aanvullende bijdrage te leveren aan de Brooke-werkzaamheden in Egypte.

Voor wat betreft het toezicht van Brooke-Nederland op de activiteiten van Brooke-Egypte geldt het volgende. De administratie van Brooke-Egypte zal jaarlijks door een onafhankelijke accountant worden gecontroleerd. Ter zake van de "controle van het werk in het veld" is een systeem afgesproken waarbij periodiek interne controles worden uitgevoerd onder toezicht van het Hoofd Kwaliteitszaken van de Egyptische organisatie, waarbij Brooke-Nederland via kopieën van de interne controlerapporten op de hoogte wordt gehouden. Van tijd tot tijd wordt door Brooke-Nederland een onafhankelijk controleur naar Egypte gestuurd ter inspectie van het veldwerk.

Bovengenoemde toezichthoudende taken zijn een nieuwe kostenpost in het budget van Brooke-Nederland.

Hierna volgt de bestedingsverklaring van de Nederlandse fondsen door Brooke-Egypte en Brooke-Engeland.

EGYPTE

	<i>Resultaat</i>
Bereik - aantal dieren bereikt door en gebruik kunnende maken van Brooke-diensten	213.000
Patiënten - dieren die gebruik maken van veterinaire hulpverlening of gemeenschapswerk	159.000
Aantal Brooke-dierenartsen	28
Totaal aantal medewerkers	177
Mobiele klinieken	25
Vaste klinieken	5 + 1 EHBO-post
Geholpen leefgemeenschappen	185

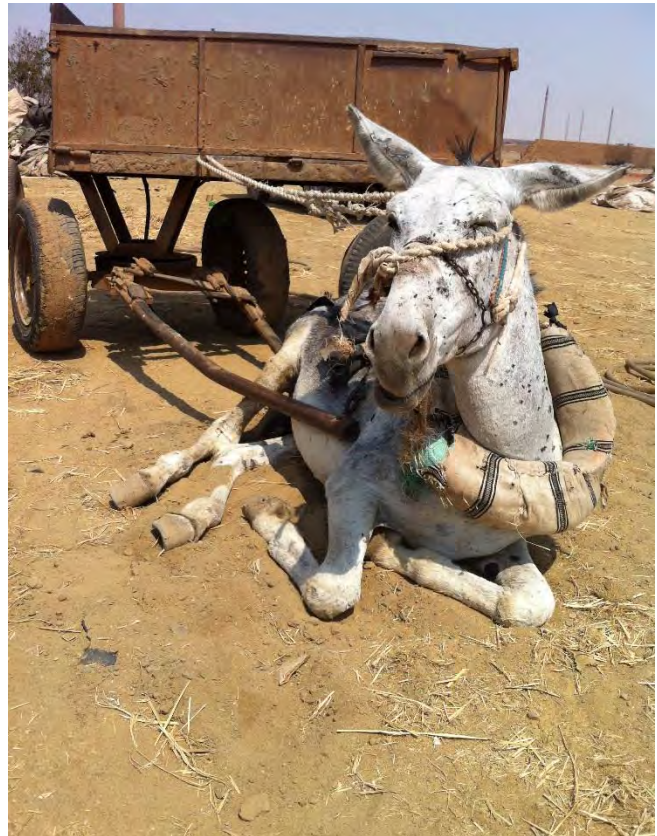




In Egypte werken meer dan 1,2 miljoen ezels, muildieren en paarden. De omstandigheden waarin de dieren moeten werken zijn zwaar en hun welzijn is voor de meeste diereigenaren van ondergeschikt belang. Deze werkdieren worden gebruikt voor het vervoeren van personen (met name in toeristische gebieden zoals Luxor), goederen, vuilnis en ladingen stenen in de baksteenovens.

Het welzijn van deze dieren wordt ernstig aangetast door overbelasting, mishandeling, uitdroging, oververhitting, kreupelheid, kwakzalverij en besmettelijke ziektes zoals paardengriep.

Het afgelopen jaar heeft Brooke-Egypte middels de werkzaamheden van vijf klinieken, een Eerste Hulp post en 28 mobiele teams 213.000 werkdieren bereikt. De nadruk van het werk ligt op het verschaffen van gratis diergeneeskundige hulp en het verhogen van de lokale vaardigheden en kennis via gemeenschapsprojecten.



Onder het motto voorkomen is beter dan genezen wordt veel aandacht besteed aan preventieve behandelingen, zoals antiparasitaire behandelingen, vaccinatie, hoefbehandeling, ontwormen, en algemene gezondheidscontroles. Ongeveer 75% van de uitgevoerde behandelingen was preventief. De overige behandelingen, klinische ingrepen, hadden vooral betrekking op luchtwegaandoeningen, huidaandoeningen, maagdarmproblemen, tetanus, oogproblemen, bloedparasieten etc. Een belangrijke ingreep is ook het op humane wijze euthanaseren van dieren die niet meer te redden zijn.





Het team heeft ook dit jaar weer samengewerkt met diverse NGO's, bijvoorbeeld door via plaatselijke organisaties die actief zijn op het gebied van ontwikkelingshulp de boodschap van dierenwelzijn verder te verspreiden.



Een essentieel takenpakket van Brooke is ook het trainen en bijscholen van plaatselijke dierenartsen en overige veterinaire dienstverleners. Daarnaast is het van groot belang dat de bevolking voortdurend de boodschap krijgt hoe belangrijk dierenwelzijn is. Er worden vele wegen bewandeld om contact te onderhouden met de verschillende gemeenschappen door middel van bijvoorbeeld het organiseren van 'leesklasjes' waar analfabeten les krijgen; door middel van het organiseren van 'mooiste ezel en beste eigenaar-wedstrijden'; door middel van radio- en televisie-interviews waarin de boodschap van dierenwelzijn wordt gebracht. Maar

voorop staat natuurlijk dat de organisatie zich inzet voor het welzijn van de dieren zelf. Jaarlijks wordt gemeten of er verbetering te zien is in de situatie van veel voorkomende ziektes zoals huidaandoeningen, verwondingen als gevolg van slecht tuigage, en hoefproblemen.

De statistieken tonen een voortdurende verbetering als bewijs van het feit dat de aanwezigheid van de Brooke-dierenartsteam in Egypte een wezenlijke bijdrage levert aan de verbetering van het welzijn van de werkpaarden en ezels.

Donateurs van Brooke-Nederland hebben wederom het afgelopen boekjaar twee mobiele teams speciaal ondersteund: een team in de Nijldelta geleid door dierenarts dr. Walid, en het mobiele team van dr. Mina in Luxor. Het mobiele team van dr. Walid in de Nijldelta heeft 4.048 werkdieren behandeld (met circa twee medische ingrepen per dier) op 18 locaties. Deze locaties werden wekelijks, maandelijks of driemaandelijks bezocht, afhankelijk van de situatie van de werkdieren ter plaatse. Dr. Walid en zijn team hebben gedurende het jaar 16 voorlichtingssessies gegeven die bezocht zijn door 102 diereigenaren en andere mensen die met paarden en ezels werken.





Het mobiele team van dr. Mina in Luxor, waar zich in sommige gebieden een extreem hoge concentratie van werkdieren bevindt, heeft 9.584 paarden en ezels behandeld. Dit team heeft wekelijks vier locaties bezocht en 42 voorlichtingsbijeenkomsten gehouden die werden bijgewoond door 358 diereigenaren en andere mensen die met paarden en ezels werken.





INDIA

Mobiel team paardenmarkten

Het mobiele team van Brooke-India dat werkt op de Indiase paardenmarkten heeft dit jaar 56 markten bezocht en is zowel via voorlichting, als via diergeneeskundige behandeling in direct contact geweest met 4.258 dieren. Gedurende het jaar heeft het team op, maar ook buiten de paardenmarkten voorlichtingssessies gehouden voor diereigenaren, paardenhandelaren en andere mensen die beroepsmatig bezig zijn met paarden en ezels, zoals hoefsmeden, tuigmakers, scheerders, en overheidsdierenartsen. Er is les gegeven aan de hand van praktijkvoorbeelden, er zijn demonstraties gegeven over de verzorging van paarden en ezels, en er zijn spelletjes, quizzes en wedstrijden georganiseerd. In de avonduren, na afloop van de markttag, zijn liedjes gezongen, toneelstukjes opgevoerd en videovoorstellingen getoond over het belang van een goede dierverzorging.



393 groepssessies gericht op dierverzorging en dierbewustzijn werden door meer dan 7.000 diereigenaren en paardenhandelaren bijgewoond. Demonstraties aan de hand van praktijkvoorbeelden, 116 in totaal, vormden onderdeel van de groepssessies. Verschillende onderwerpen kwamen aan de orde, zoals de verzorging van wonden, hoeven en tanden, het herkennen van en wat te doen bij koliek, de bloedziekte surra en tetanus. Ook is er les gegeven over het belang van een eenvoudig EHBO-kistje voor handelaren en voor paardeneigenaren die in groepsverband werken, over het correct inladen en uitladen van paarden en ezels bij transporten, over goed hoefbeslag, en over het geven van goed en gevarieerd voer.



143 hoefsmeden hebben een opfrisles gekregen over correct hoefbeslag, hoefaandoeningen en goed gereedschap. 49 voorlichtingssessies zijn georganiseerd speciaal voor scheerders, over het correct en hygiënisch scheren van vachten. 162 lokale heelmeeesters kregen uitleg over het toedienen van medicijnen, het diervriendelijk in bedwang houden van paarden en ezels tijdens de behandeling, medisch onderzoek, wondverzorging, Eerste Hulp etc. Gedurende het jaar heeft het team van de paardenmarkten tijdens werkbezoeken aan praktijken van overheidsdierenartsen 57 dierenartsassistenten bijgeschoold over het diervriendelijk in bedwang houden van paarden en ezels tijdens de behandeling, en over medisch onderzoek. Daarnaast zijn 49 overheidsdierenartsen bijgeschoold over medisch onderzoek, het aanbrengen van een katheter, gebitscontrole, en laboratoriumonderzoek. Het mobiele team heeft gedurende het jaar in verschillende gemeenschappen thema-sessies georganiseerd over veel voorkomende aandoeningen en het behandelen daarvan, zoals tetanus, koliek, surra, en de verschillende hoefproblemen. Ook werden diereigenaren die binnen dezelfde gemeenschap wonen of werken aangemoedigd tot het vormen van een groep, met ondermeer een gezamenlijke spaarpot voor initiatieven ter bevordering van het welzijn van de werkdieren in de gemeenschap.



In quizvorm werden zaken aan de orde gesteld als oorzaken van ziektes, de symptomen en het voorkomen, en de problematiek die zich voordoet op paardenmarkten. Het doel van deze sessies was het vergroten van kennis en bewustzijn, zodat diagnoses tijdig worden gesteld en ziektes worden voorkomen.



Voorafgaande aan elke paardenmarkt heeft het mobiele team gesproken met de organisatoren van de markt, die worden aangespoord om voorzieningen te treffen voor de dieren, zoals watertanks en handpompen; zandwallen bij de in- en uitlaadplaatsen voor de paarden en ezels; gierkuilen; grafkuilen waarin karkassen kunnen worden begraven (die voorheen aan de rand van het terrein werden gedumpt), en veilige dumpplaatsen voor biomedisch afval.



Dit stimuleren van de aanleg van faciliteiten gebeurt al sinds 2009, toen Brooke-India is begonnen met werken op de paardenmarkten. Het mobiele team brengt jaarlijks in kaart op hoeveel paardenmarkten faciliteiten aanwezig zijn en blijft intensief lobbyen. Eveneens is voorafgaande aan en op elke markt gesproken met voerverkopers over verbetering van de kwaliteit voor die ze aanbieden op de paardenmarkten.

PAKISTAN

Kliniek Mardan

De Brooke-vestiging in Mardan is geopend in 1997. Er zijn twee mobiele teams die zich naast diergeneeskundige hulp ook toeleggen op voorlichting over dierenwelzijn aan de gemeenschappen. In de vaste kliniek annex welzijnscentrum voor paarden en ezels wordt ook voorlichting gegeven aan paarden- en ezeleigenaren, tuigmakers, hoefsmeden etc. De kleine kliniek is gedurende het boekjaar verhuisd naar een nieuwe locatie, waardoor tijdelijk geen kliniekpatiënten konden worden opgenomen, maar dat oponthoud was gelukkig van korte duur.

Brooke-Mardan werkt in 18 leefgemeenschappen van diereigenaren en mensen die met dieren werken, die bestaan uit 42 verschillende types werkdieren. Het werkgebied bestaat uit de districten Mardan, een deel van Nowshera en Swabi, maar als gevolg van sociale onlusten in het district Swabi, zijn de werkzaamheden daar tijdelijk opgeschort.

De kliniek van Brooke-Mardan heeft een bereik van 38.600 werkpaarden en ezels in het werkgebied. Gedurende het boekjaar werden 16.000 diergeneeskundige behandelingen gegeven, die werkpaarden en ezels hebben verlost van pijn en leed. Het team van Mardan heeft 300 bijeenkomsten verzorgd in de verschillende gemeenschappen, om de kennis omtrent dierenwelzijn en dierverzorging te vergroten.

Het team van Brooke-Mardan heeft bijscholing verzorgd voor 21 lokale hoefsmeden en 13 zadelmakers. Voorts is in het kader van duurzame verbetering van het niveau van dierenwelzijn bijscholing gegeven aan 6 overheidsdierenartsen, 17 dierenartsassistenten eveneens in dienst van de overheid, 5 dierenartsassistenten in dienst van particuliere dierenartsen en 10 plaatselijke dierenwelzijnswerkers.



In het boekjaar heeft het team van Mardan voorlichtingsbijeenkomsten gehouden op vier scholen, met het doel om de kinderen, in de leeftijdsgroep van 9 tot 15 jaar, het begrip van dierenwelzijn bij te brengen en om compassie voor dieren te stimuleren. Van de 227 schoolkinderen gaven 46 aan dat ze thuis een paard of ezel hadden. De leerlingen waren gevraagd om een script te schrijven voor een rollenspel waarbij de zorg voor het paard of ezeltje centraal stond. Ook was er een tekenwedstrijd met als thema zorg voor dieren. De winnaars ontvingen een prijs uit handen van het Brooke-team.

Elke maand zijn in de kliniek diverse voorlichtingsbijeenkomsten gehouden voor eigenaren van werkpaarden en ezels en voor overige mensen die met paarden en ezels werken. Bij deze interactieve sessies kwamen onder meer de volgende onderwerpen aan de orde:

- voer
- het verzorgen van wonden
- oververhitting
- hoefbeslag en hoefverzorging
- het diervriendelijk in bedwang houden van paarden en ezels
- de gevolgen voor werkdieren van koude weersomstandigheden
- koliek
- worminfecties

Tien diereigenaren uit twee verschillende gemeenschappen zijn meegenomen op een uitwisselingsbezoek aan een andere gemeenschap, om te leren van de paarden- en ezeleigenaren daar, en om de tijdens de bezoeken verworven inzichten te delen met leden uit hun eigen gemeenschap.



Middelen die zijn ingezet ter bevordering van het welzijn van de werkpaarden en ezels in Mardan:

Canvas waterbakken	: 118
Verzorgingssetjes (met o.a. roskam en hoefkrabber)	: 180
Vliegennetjes	: 290
Tuigageonderdelen	: 452
Stenen watertroggen	: 2
Handwaterpompen	: 2
Verplaatsbare watertroggen	: 5
Diensten van door Brooke bijgeschoolde hoefsmeden	: 619
Reparaties aan tuigage	: 671

Voorlichtingsactiviteiten ondernomen door het team van Mardan:

Werkbezoeken aan de gemeenschappen in de regio Mardan	: 334
Voorlichting op scholen	: 4
Competities 'Beste paard/ezel – beste eigenaar'	: 4
Grote groepsvoorlichtingssessies	: 2
Uitwisselingsbezoek diereigenaren aan andere gemeenschap	: 2





4. Organisatie

Bestuur

Samenstelling

De volgende veranderingen in de samenstelling van het bestuur hebben het afgelopen boekjaar plaatsgevonden:

Overeenkomstig de op pagina 1 gemelde structuur- en statutenwijziging zijn de Engelse afgevaardigden in het bestuur, mevrouw A. Horsman en de heer M. Seton, afgetreden in oktober 2014.

Functioneren

Het bestuur heeft in 2014/2015 achtmaal vergaderd. Bij deze vergaderingen ligt de nadruk op de operationele voortgang, met een evaluatie van de financiële situatie (plan tegen realiteit). Het bestuur heeft gedurende het boekjaar veelvuldig telefonisch en schriftelijk overleg gepleegd. In januari 2015 hebben bestuur en staf een vergaderdag gehouden om zich te beraden over de actuele situatie en de toekomst, en daarbij het eigen functioneren geëvalueerd. Tot slot heeft de voorzitter het bestuur van Brooke-Nederland vertegenwoordigd op een vergadering in Londen op 18 maart 2015.

Staf

De staf bestaat ultimo boekjaar uit drie fulltime medewerkers.

Comité van Aanbeveling / ambassadeurs

Ons Comité van Aanbeveling bestaat uit de prominente Nederlanders Martin Gaus (goodwill ambassador), Mensje van Keulen, Yvonne Kroonenberg, Tineke Bartels, Anky van Grunsvan en Huub Stapel. Waar en wanneer mogelijk brengen de leden van het Comité van Aanbeveling en ambassadeurs het werk van Brooke onder de aandacht van het grote publiek.

Academy Bartels, de befaamde dressuurstal en hippisch evenementenbureau, heeft Brooke ook dit jaar weer een prominente, gesponsorde plaats gegeven op 'Horse Event' in Deurne.

Brooke is de leden van het Comité van Aanbeveling en de ambassadeurs zeer dankbaar voor de wijze waarop ze zich inzetten, elk vanuit eigen betrokkenheid.

Vrijwilligers

Een aantal activiteiten van Brooke is uitsluitend mogelijk dankzij de inzet van vrijwilligers. Hun hulp is voor ons letterlijk onbetaalbaar, en komt direct ten goede aan het goede doel, de zorg voor werkpaarden en ezels in de werkgebieden van Brooke. Onze vrijwilligers zijn bijzonder trouw en velen blijven hun activiteiten voortzetten.

Vrijwilligersfamilie Vink zet zich al sinds het jaar 2000 bij pr-evenementen in voor Brooke. Inmiddels horen ze onverbreekelijk bij het team van Brooke-Nederland. Ancilla de Rover, Winford van Deursen, Ria Juffermans, Fem en Rob Groen zijn we dankbaar voor het bemannen van de Brooke-stand op diverse evenementen.



5. Brooke in de media

Brooke Hospital for Animals geeft gratis hulp aan verwaarloosde, zieke en gewonde werkpaarden en ezels in landen als Egypte, Pakistan en India. In 1994 is Brooke-Nederland opgericht. Vanaf het begin heeft Brooke-Nederland de aandacht gevraagd voor 'het werkdier in de derde wereld'. Deze dieren moeten zwoegen, ze lijden aan ziektes, ondervoeding en uitputting. De paarden, ezels en muil dieren zijn de enige bron van inkomsten voor hun straatarme eigenaren, die niet weten hoe ze met dieren moeten omgaan. Brooke-Nederland heeft deze boodschap neergelegd bij het Nederlandse publiek, en steun gevraagd. Met deze boodschap was Brooke een pionier in Nederland.

Brooke-Nederland blijft deze doelstellingen uitdragen, via televisie-uitzendingen, reclamespots, verhalen in Brooke Nieuws en de Brooke Juniorclub, advertenties en editorials in de pers, en via social media.

Brooke streeft ernaar om het leed van werkdieren in de derde wereld te plaatsen in een bredere context, waarin ook aandacht wordt gevraagd voor de armoede en de onwetendheid van de bevolking.



Televisie en radio

In juli en december 2014 en in maart 2015 is onze spot over Brooke-Egypte uitgezonden op nationale televisie en bij lokale zenders. In september 2014 is onze radiospot uitgezonden op NPO Radio 1, 2 en 3.

Internet/social media

Voor wat betreft onze website en sociale mediakanalen maken wij gebruik van synergie tussen de verschillende uitingen van Brooke op televisie, in de geschreven pers, op internet en via onze sociale media. Hoe breder het platform, des te meer mensen we bereiken, ook buiten onze eigen achterban. Ook lenen sociale media zich uitstekend om de wervingsacties van vrijwilligers en actieve donateurs voor het voetlicht te brengen.

Geschreven pers

In de verschillende dagbladen en tijdschriften hebben we betaalde advertenties geplaatst, die gekoppeld waren aan extra gratis advertenties. Eveneens belangrijk zijn de redactionele stukken over Brooke.

6. Relaties met donateurs

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een acht pagina's tellende nieuwsbrief. Het doel van de nieuwsbrief is om de donateurs op stimulerende wijze voor te lichten over de activiteiten van Brooke Hospital for Animals. Met lezenswaardige artikelen en fotoreportages wordt het werk in het veld dichtbij gebracht. De basis van de artikelen wordt gevormd door verhalen en foto's die rechtstreeks worden geleverd door de dierenartsen en hulpverleners in het veld. Op de laatste pagina van de nieuwsbrief worden de initiatieven en activiteiten vermeld die door particulieren en organisaties zijn ontwikkeld om financiële steun voor Brooke te werven. Ook dit jaar zijn er weer mooie en verrassende initiatieven ontplooid. Zo heeft Justin van Engelen een zeereis van 2.850 kilometer gemaakt in een trapkano om geld in te zamelen voor Brooke en hebben twee teams voor Brooke deelgenomen aan de zogenaamde 'Carbagerun' (rally met oude, goedkope auto's). Ook hebben we dit jaar weer talrijke huwelijks- en verjaardagsgiften en donaties van maneges, rijverenigingen en dierenartsenpraktijken mogen ontvangen.

Voor onze juniorleden wordt een nieuwsbrief gepubliceerd, die een aangepaste versie is van de 'volwassen nieuwsbrief'. De juniornieuwsbrief leidt tot veel acties en spreekbeurten van de juniorleden.

Ter zake van rechtstreekse donateurcontacten ontvangt Brooke jaarlijks zo'n 9.000 e-mails en brieven. Er wordt naar gestreefd om binnen één week een antwoord te sturen. In het boekjaar is deze doelstelling gerealiseerd.

Klachten worden volgens onze klachtenprocedure afgehandeld. Er zijn nauwelijks klachten binnengekomen.

Het jaarverslag wordt na goedkeuring integraal op de website geplaatst. In de daaropvolgende nieuwsbrief worden de kerncijfers door de penningmeester gepubliceerd. Tevens wordt verwezen naar de volledige publicatie op de website, met vermelding dat het verslag ook op aanvraag beschikbaar is.



7. Toezicht op de financiën

Brooke-Nederland volgt de voorschriften van het Centraal Bureau Fondsenwerving, waarin de gedragscode Wijffels en de richtlijn 650 ter zake van financiële verslaglegging zijn opgenomen. De statuten, het huishoudelijk reglement en het Treasury Statuut van Brooke-Nederland geven specifieke regels voor het financiële beleid, en voor de financiële verantwoordelijkheden en taken van het bestuur en de directie.

Intern toezicht

Tijdens de bestuursvergaderingen wordt als vast agendapunt de financiële situatie besproken en genotuleerd, eveneens in relatie tot het budget.

Extern toezicht

De boekhouding is uitbesteed aan Jac's den Boer & Vink bv, die gespecialiseerd is in de administratie van non-profitorganisaties. De facto fungeren zij als een extern toezichthouder op de dagelijkse financiën. De accountantscontrole en goedkeuring van de jaarstukken wordt uitgevoerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Als keurmerkhouders valt Brooke-Nederland onder het controlerend toezicht van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF). Het CBF heeft onze organisatie dit boekjaar gecontroleerd met als resultaat dat ons keurmerk wederom is verlengd tot 2018.

N.B. In het boekjaar bedroegen de kosten van bovengenoemde externe toezichtcontrole circa 1,8% van de baten uit eigen fondsenwerving.



8. Resultaten

Realisatie/afwijking van planning

	Realisatie 2014/2015	Planning 2014/2015
Aantal nieuwe donateurs	1.150	1.300
Baten uit eigen fondsenwerving	€ 2.173.297	€ 1.650.800
Donaties aan de kliniekcentra en projectmatige lasten	€ 1.765.890	€ 1.600.000

Verkorte staat van baten en lasten

	Realisatie 2014/2015	Realisatie 2013/2014
	€	€
Baten		
Baten uit eigen fondsenwerving	2.173.297	3.766.806
Rentebaten	29.531	39.478
Totaal baten	2.202.828	3.806.284
Lasten		
Besteed aan doelstelling	2.112.699	1.637.339
Werving baten	89.551	94.040
Beheer en administratie	115.565	57.357
Totaal lasten	2.317.815	1.788.735
Saldo van baten en lasten	-114.987	2.017.549

8.1 Bijdrage aan kliniekcentra in Egypte, Pakistan en India

Brooke-Nederland heeft € 1.707.494 rechtstreeks overgemaakt naar de kliniekcentra in Egypte. Daarnaast is er € 58.396 overgemaakt naar onze eigen, separate bankrekening van het hoofdkantoor van Brooke Hospital for Animals in Londen. Van daaruit is een bedrag van € 44.759 gedistribueerd naar de kliniekcentra in Pakistan en € 57.046 naar India (Brooke-Nederland had vorig jaar reeds € 43.409 overgemaakt en dit bedrag is dit jaar door Brooke-Engeland overgemaakt naar India). Een overzicht van de activiteiten in de bovengenoemde landen is gegeven onder punt 3 van het bestuursverslag.



8.2 Nalatenschappen

In het boekjaar 2014/2015 hebben wij € 772.471 aan nalatenschappen toegezegd gekregen, tegenover een verwachting van € 250.000. De inkomsten uit nalatenschappen kunnen van jaar tot jaar sterk fluctueren. Zo bedroegen de inkomsten uit nalatenschappen in het vorige boekjaar € 2.244.025.

8.3 Geormerkte donaties en nalatenschappen

In het boekjaar hebben wij in totaal € 27.000 aan geormerkte donaties ontvangen of toegezegd gekregen ten behoeve van specifieke projecten in de Brooke-landen. In het boekjaar hebben wij daardoor in totaal € 40.637 aan geormerkte bedragen over kunnen maken naar de Brooke-landen. Een bedrag van € 13.637 was vorig jaar reeds toegezegd en in de cijfers opgenomen en is dit boekjaar daadwerkelijk overgemaakt.

9. Financieel beleid

9.1 Vermogensbeleid

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Wanneer door een derde aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is gegeven, wordt dit deel aangemerkt als een bestemmingsfonds. Wanneer niet een derde, maar het bestuur een bestemming aan de middelen heeft gegeven, is er sprake van een bestemmingsreserve.

Conform de 'Richtlijn Financieel beheer Goede Doelen' vormt het bestuur van Brooke uitsluitend reserves met het beschikbare vermogen met een vooraf bepaalde doelstelling of voor de continuïteit van steun aan de doelstellingen. In 2014/2015 is de realisatie van de baten lager dan de lasten. Daardoor is het totale vermogen van de stichting afgenomen. In 2015/2016 zal nog verder ingeteerd worden op dit vermogen, zodat de middelen zoveel als mogelijk ingezet worden voor de doelstelling. De reserves en fondsen van de stichting zijn op de volgende wijze vastgesteld:

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op € 600.000. Dat is binnen het maximum van de norm van 150% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zoals vastgelegd in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.

Bestemmingsreserve projecten Egypte

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur in het boekjaar 2011/2012 besloten een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.



Bestemmingsreserve fondsenwerving

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is in boekjaar 2011/2012 door het bestuur gevormd en is bedoeld voor het maken van diverse documentaires.

Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.

Bestemmingsfonds Brooke-India

Het bestemmingsfonds Brooke-India betrof een toegezegde geormerkte nalatenschap van € 13.637 voor de werkzaamheden van Brooke-India. Dit bedrag is in het huidige boekjaar ontvangen en vervolgens overgemaakt naar de kliniekcentra.

9.2 Verantwoord financieel beheer

Het gedrag ter zake van beheer en beschikking over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014). Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden. De resultaten op de spaartegoeden in het verslagjaar en de vier voorgaande jaren zijn opgenomen in onderstaand meerjarenoverzicht. De afname van de resultaten op de spaartegoeden in het huidige boekjaar ten opzichte van vorig boekjaar is voornamelijk te verklaren door de verlaging van de rentestanden door de banken op de diverse bankrekeningen.

Nettoresultaat spaartegoeden:

- 2010/2011: € 15.947
- 2011/2012: € 26.715
- 2012/2013: € 58.722
- 2013/2014: € 39.478
- 2014/2015: € 29.531

10. Vooruitzichten 2015/2016

Het wordt steeds moeilijker om nieuwe donateurs te werven. Gelijktijdig blijft de gemiddelde donatie licht dalen. Deze trend dwingt tot hogere uitgaven in het traject van promotie en werving, met de nadruk op zichtbaarheid in de media. De Brooke-hulpverleners - dierenartsen, diervverzorgers en voorlichtingsmedewerkers - zetten zich dagelijks in voor de verbetering van het welzijn van werkdieren en hun straatarme eigenaren. Het doel van Brooke-Nederland blijft om een maximale bijdrage te leveren aan dit goede werk.



11. Begroting 2015/2016

	Begroting 2015/2016	Realisatie 2014/2015
	€	€
BATEN		
Baten uit eigen fondsenwerving	2.115.800	2.173.297
Rentebaten	<u>25.000</u>	<u>29.531</u>
Totaal baten	<u><u>2.140.800</u></u>	<u><u>2.202.828</u></u>
LASTEN		
<i>Besteed aan doelstelling</i>		
- Voorlichting/bewustmaking	385.895	217.863
- Donaties aan de kliniekcentra	<u>3.288.002</u>	<u>1.894.836</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u>3.673.897</u>	<u>2.112.699</u>
<i>Werving baten</i>		
- Kosten eigen fondsenwerving	<u>271.759</u>	<u>89.551</u>
<i>Beheer en administratie</i>		
- Kosten beheer en administratie	<u>106.044</u>	<u>115.565</u>
Totaal lasten	<u><u>4.051.700</u></u>	<u><u>2.317.815</u></u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>-1.910.900</u></u>	<u><u>-114.987</u></u>
<i>Bestemming saldo 2015/2016</i>		
Toevoeging/onttrekking aan:		
- Continuïteitsreserve	0	0
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	-1.910.900	-101.350
- Bestemmingsfonds Brooke-India	<u>0</u>	<u>-13.637</u>
Totaal	<u><u>-1.910.900</u></u>	<u><u>-114.987</u></u>



In het tweede deel van dit document is de jaarrekening bestaande uit de balans, de staat van baten en lasten, het kasstroomoverzicht, de algemene toelichting, de toelichting op de balans, de toelichting op de staat van baten en lasten en de kengetallen opgenomen.

Amsterdam, 15 juli 2015

Bestuur

mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter
R.J. Nuberg, secretaris
drs. I.D. Moen RBA, penningmeester
M.J.J.O. Lashley DVM, bestuurslid
L.E. van Gaalen DVM, bestuurslid

Directie

drs. G.T. Tolud, directeur



Bijlage 1: persoonlijke gegevens directie en bestuur

Directie

Mevrouw drs. G.T. Tolud

Werkzaam als directeur van Brooke Hospital for Animals Nederland sinds 2000. Verbonden aan de stichting sinds 1994.

Het salaris van de directeur blijft binnen de in de VFI-Richtlijn Beloning van Directeuren gestelde normbedragen.

Bestuur (per einde boekjaar, 31 maart 2015)

De heer mr. drs. J.F. Schutte, voorzitter

Hoofdfunctie:

- Partner bij Brabers Corporate Counsel te Den Haag

Nevenfuncties:

- Voorzitter bestuur Stichting Onderlinge Studenten Steun Kriterion te Amsterdam
- Directielid SMART Estate te Amsterdam
- Medewerker Markt & Mededinging
- Secretaris/penningmeester van Stichting Paard - Koninklijke Nederlandse Maatschappij voor Diergeneeskunde (KNMvD)
- Directeur van de vereniging van fabrikanten en importeurs van diergeneesmiddelen in Nederland (FIDIN)

De heer R.J. Nuberg, secretaris

Hoofdfunctie:

- Pensioenconsultant bij Van der Lee & Van Weelden Financieel Adviseurs

De heer drs. I.D. Moen RBA, penningmeester

Hoofdfunctie:

- Partner en hoofd beleggingen bij Optimix Vermogensbeheer

Nevenfunctie:

- Lid Commissie Tactische Asset Allocatie - Vereniging voor BeleggingsAnalisten (VBA)



Mevrouw M.J.J.O. Lashley, DVM, bestuurslid

Hoofdfunctie:

- Erkend paardenarts; eigenaar Sport Horse Health Plan

Nevenfunctie:

- Course Manager Focus on the Equine Spine

Mevrouw L.E. van Gaalen, DVM, bestuurslid

Hoofdfunctie:

- Senior beleidsmedewerker bij KNMvD



Bijlage 2: verantwoordingsverklaring

Brooke-Nederland werft fondsen voor haar doelstelling: het verstrekken van gratis diergeneeskundige hulp aan werkpaarden, werkezels, alsook het geven van voorlichting/training ter zake van dierenwelzijn in derde wereldlanden. Het grootste gedeelte van de doelbesteding wordt door Brooke-Nederland rechtstreeks overgemaakt naar Brooke-Egypte. Deze organisatie besteedt de gelden overeenkomstig de doelstelling en Brooke-Nederland houdt toezicht op deze besteding. Een kleiner gedeelte van de doelbesteding wordt via Brooke-Engeland en onder verantwoordelijkheid van Brooke-Engeland overgemaakt naar de Brooke-organisaties in India en Pakistan. Brooke-Engeland houdt toezicht op deze bestedingen.

De organisatorische structuur van Brooke-Nederland is als volgt:

- een onbezoldigd bestuur.
- een bezoldigde staf onder leiding van een directeur.

Het beleid wordt vastgesteld door het bestuur en uitgevoerd door de staf onder leiding van de directeur.

Bovenstaande structuur, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in artikel 5 t/m 11 van de Statuten en artikel 10 van het Huishoudelijk Reglement.

1. Intern toezicht; bestuurlijke en uitvoerende taken

Brooke-Nederland is een kleine organisatie waarin bestuurlijke en toezichhoudende functies worden gecombineerd. Daarom zijn heldere afspraken gemaakt, en schriftelijk vastgelegd, over de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de betrokkenen. Een en ander ook overeenkomstig de daartoe strekkende aanbevelingen van het CBF.

Het bestuur is actief betrokken bij de totstandkoming van het door de directeur en staf voorgestelde beleidsplan, dat vervolgens door de staf wordt uitgevoerd onder toezicht van hetzelfde bestuur. Dit toezicht wordt geborgd door periodieke bestuursvergaderingen waarin beleidsafwijkingen punctueel aan de orde komen en zorgvuldig worden genotuleerd.

Betalingen worden verricht volgens een protocol, waarin is vastgelegd dat:

- de bevoegdheid van de directeur beperkt is tot budgettair goedgekeurde uitgaven, met een maximumbedrag per betalingstransactie (€ 500.000 in 2014/2015);
- de gezamenlijke bevoegdheid van de voorzitter en de penningmeester beperkt is tot budgettair goedgekeurde betalingen die de individuele betalingsbevoegdheid van de directeur overschrijden, met een onbeperkt maximum;
- extrabudgettaire uitgaven goedkeuring vereisen van het bestuur.

Het gedrag ter zake van beheer en beschikkingen over de financiën van de stichting is vastgelegd in een Treasury Statuut (vastgesteld 27 juni 2014).

2. Extern toezicht

De financiële administratie wordt gevoerd door Jac's den Boer & Vink bv en eenmaal per jaar door de onafhankelijke accountant (PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.) gecontroleerd.



3. Samenstelling bestuur

Het bestuur wordt samengesteld door coöptatie. Hierbij wordt de aandacht gericht op de gewenste deskundigheden in de algemene bestuurssamenstelling: bestuurlijk, financieel/fiscaal, ICT, juridisch, marketing/pr, het doelgebied van de organisatie in ruime zin (ontwikkelingshulp, dierenhulp). Maar het belangrijkste is: wijsheid, betrokkenheid en de bereidheid zich in te zetten voor het doel.

Het huidige bestuur bestaat uit vijf personen. In het bestuur zijn de volgende deskundigheden aanwezig: bestuurlijk, juridisch, financieel, pensioen en diergeneeskunde.

4. Evaluatie functioneren bestuur, staf en organisatie

Het bestuur vergadert minstens zes keer per jaar. Tijdens deze vergaderingen komen beleidsdoelstellingen, beleidsafwijkingen en klachten aan de orde. Tijdens de vergadering wordt een financieel overzicht gepresenteerd, waaraan een evaluatie wordt verbonden.

Bovendien overlegt de directeur ad hoc met voorzitter en/of secretaris en/of penningmeester indien de dagelijkse gang van zaken daartoe aanleiding geeft.

Bestuur en staf stellen zich regelmatig de vraag: doen wij het goed, en doen wij het goed genoeg voor de werkdieren en hun eigenaren.

Het bestuur evalueert zichzelf jaarlijks; de directeur van de organisatie wordt eenmaal per jaar geëvalueerd.

Onder verantwoordelijkheid van de directeur wordt het functioneren van de staf eenmaal per jaar besproken en schriftelijk vastgelegd. Van dit document krijgt de medewerker een kopie.

Een op maat gemaakte databaserapportage geeft de staf dagelijks up-to-date inzicht in de status van donateursbestand en inkomsten.

Elk jaar wordt onder verantwoordelijkheid van het bestuur een driejarenplan opgesteld. In dit plan, en met name bij de totstandkoming, worden de resultaten alsook de gang van zaken in het afgelopen jaar geëvalueerd, en de doelstellingen voor de komende drie jaar geformuleerd.

5. Effectief en efficiënt

Brooke-Nederland opereert kostenbewust en is naar eigen mening zowel effectief als efficiënt. Ons bestand heeft 38.000 mailbare adressen. De inkomsten op donaties en nalatenschappen waren € 2,2 miljoen in 2014/2015. Dit resultaat wordt gegenereerd en wordt beheerd door een bezoldigde staf (4 medewerkers in 2014/2015 = 3,6 fte).

Ter zake van de besteding van de Nederlandse fondsen in de kliniekcentra wordt verwezen naar de bestedingsverklaring (vanaf pagina 3). Brooke-UK volgt de regels en heeft de goedkeuring van de British Charity Commission.



Het bestuur stelt jaarlijks vast waaraan de geworven gelden moeten worden besteed. In het boekjaar 2014/2015 zijn de volgende bedragen besteed aan de kliniekcentra:

Rechtstreeks:

- Egypte € 1.707.494

Via Brooke-Engeland:

- Pakistan, kliniek Mardan " 44.759
 - India, algemeen en mobiel team paardenmarkten " 57.046 *

Totaal overgemaakt aan kliniekcentra: € 1.809.299

Aandeel in percentages:

Egypte: 94,3%

Pakistan: 2,5%

India: 3,2%

* € 13.637 geormerkte nalatenschap + € 43.409 vooruitbetaalde kosten mobiel team paardenmarkten in het boekjaar 2013/2014.

6. Relaties met belanghebbenden

Brooke-Nederland publiceert tweemaal per jaar een nieuwsbrief waarin informatie wordt verschaft over de activiteiten in het werkgebied. Foto- en tekstmateriaal zijn afkomstig van de Brooke-medewerkers die werken in het veld, waardoor een actueel en reëel beeld wordt gegeven van de activiteiten.

Op onze website wordt ons volledige jaarverslag gepubliceerd. In onze nieuwsbrief wordt naar deze publicatie verwezen. Bovendien is ons jaarverslag op aanvraag verkrijgbaar. Op deze wijze worden zowel de donateurs, schenkers en sponsors, alsook de in Brooke geïnteresseerden in staat gesteld volledig kennis te nemen van de gang van zaken bij Brooke-Nederland.

Er wordt naar gestreefd dat iedereen die Brooke-Nederland schriftelijk of mondeling benadert binnen één week een reactie krijgt. Momenteel bedraagt het aantal ontvangen e-mails en brieven ongeveer 10.000 per jaar. Een toename van dit aantal zal de doelstelling van 'antwoord binnen één week' onder druk zetten.

Op klachten wordt onmiddellijk gereageerd. Afhandeling geschiedt volgens de regels van het separate protocol 'Klachtenprocedure'. Binnengekomen klachten en behandeling daarvan is een vast agendapunt van alle bestuursvergaderingen.

Bij de verschaffing van informatie en het werven van fondsen voor het statutaire doel worden de volgende regels, die zijn vastgelegd in het Huishoudelijk Reglement van de stichting, gerespecteerd. "Degene tot wie de informatie of de werving zich richt mag op generlei wijze worden misleid ten aanzien van het doel van de stichting en de wijze waarop dit doel wordt nagestreefd. Verder dienen de manifestaties van de stichting in overeenstemming te zijn met de waarheid en de geldende normen van goede smaak en fatsoen. Met name wordt iedere vorm van pressie vermeden".



Brooke Hospital for Animals
gezonde werkdieren voor de allerarmsten





A. Balans

(na resultaatbestemming)

Ref.	31-03-2015		31-03-2014	
	€	€	€	€
ACTIVA				
1.	Materiële vaste activa		6.234	7.886
			6.234	7.886
2.	Vorderingen en overlopende activa		641.200	2.120.858
3.	Liquide middelen		4.795.369	3.445.915
			5.436.569	5.566.773
	Totaal activa		5.442.803	5.574.659
PASSIVA				
Reserves en fondsen				
<i>Reserves</i>				
4.	- Continuïteitsreserve		600.000	600.000
5.	- Bestemmingsreserve projecten Egypte		600.000	600.000
6.	- Bestemmingsreserve fondsenwerving		95.000	95.000
7.	- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra		4.100.618	4.201.968
			5.395.618	5.496.968
<i>Fondsen</i>				
8.	Bestemmingsfonds Brooke-India		0	13.637
			5.395.618	5.510.605
9.	Kortlopende schulden		47.185	64.054
	Totaal passiva		5.442.803	5.574.659



B. Staat van baten en lasten

<u>Ref.</u>	<u>Realisatie 2014/2015</u>	<u>Begroting 2014/2015</u>	<u>Realisatie 2013/2014</u>
	€	€	€
BATEN			
10. Baten uit eigen fondsenwerving	2.173.297	1.650.800	3.766.806
11. Rentebaten	<u>29.531</u>	<u>50.000</u>	<u>39.478</u>
Totaal baten	<u><u>2.202.828</u></u>	<u><u>1.700.800</u></u>	<u><u>3.806.284</u></u>
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstelling</i>			
12. - Voorlichting/bewustmaking	217.863	430.292	300.788
13. - Donaties aan de kliniekcentra	<u>1.894.836</u>	<u>1.664.609</u>	<u>1.336.551</u>
Totaal besteed aan doelstelling	<u><u>2.112.699</u></u>	<u><u>2.094.901</u></u>	<u><u>1.637.339</u></u>
<i>Werving baten</i>			
14. - Kosten eigen fondsenwerving	<u>89.551</u>	<u>122.880</u>	<u>94.040</u>
<i>Beheer en administratie</i>			
15. - Kosten beheer en administratie	<u>115.565</u>	<u>100.619</u>	<u>57.357</u>
Totaal lasten	<u><u>2.317.815</u></u>	<u><u>2.318.400</u></u>	<u><u>1.788.736</u></u>
SALDO VAN BATEN EN LASTEN	<u><u>-114.987</u></u>	<u><u>-617.600</u></u>	<u><u>2.017.548</u></u>
<i>Bestemming saldo 2014/2015</i>			
Toevoeging/onttrekking aan:			
- Continuïteitsreserve	0	0	0
- Bestemmingsreserve projecten Egypte	0	0	0
- Bestemmingsreserve fondsenwerving	0	0	0
- Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	-101.350	-617.600	2.003.911
- Bestemmingsfonds Brooke-India	<u>-13.637</u>	<u>0</u>	<u>13.637</u>
Totaal	<u><u>-114.987</u></u>	<u><u>-617.600</u></u>	<u><u>2.017.548</u></u>



C. Kasstroomoverzicht

	2014/2015		2013/2014	
	€	€	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>				
Saldo van baten en lasten		-114.987		2.017.548
Afschrijvingen		<u>2.747</u>		<u>2.876</u>
		-112.240		2.020.424
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen		1.479.658		-1.614.407
- schulden		<u>-16.869</u>		<u>9.689</u>
		<u>1.462.789</u>		<u>-1.604.718</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.350.549		415.706
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</u>				
Investering materiële activa		<u>-1.095</u>		<u>-1.029</u>
Nettokasstroom		<u><u>1.349.454</u></u>		<u><u>414.677</u></u>
Beginsaldo geldmiddelen		3.445.915		3.031.238
Eindsaldo geldmiddelen		<u>4.795.369</u>		<u>3.445.915</u>
Mutatie geldmiddelen		<u>1.349.454</u>		<u>414.677</u>

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode en geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en in het financieren van de bestedingen in hetzelfde boekjaar. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven materiële vaste activa is opgenomen onder de investeringsactiviteiten.

Het saldo van de liquide middelen per 31 maart 2015 muteerde van € 3.445.915 naar € 4.795.369. Deze toename wordt vooral verklaard door hogere ontvangsten van bedragen uit nalatenschappen dan oorspronkelijk verwacht.



D. Algemene toelichting

Doelstelling

Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland werft fondsen ter ondersteuning van het werk van Brooke Hospital for Animals; draagt de algemene reputatie uit van, en geeft voorlichting over deze in 1934 door mrs. Dorothy Brooke opgerichte organisatie.

Het vermogen van de stichting wordt gevormd door:

- bijdragen van de deelnemers aan de door de stichting georganiseerde activiteiten;
- subsidie en donaties;
- schenkingen, erfstellingen en legaten, met dien verstande dat de stichting erfstellingen slechts onder het voorrecht van boedelbeschrijving mag aanvaarden;
- alle andere verkrijgingen en baten.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Brooke zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaatsvinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Brooke.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva:

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen' die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. Onder de verkrijgingsprijs wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald.



Het boekjaar loopt van 1 april tot en met 31 maart van enig jaar en is hierdoor niet gelijk aan het kalenderjaar.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Bijzondere waardevermindering van vaste activa

Stichting Brooke beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen op basis van de verwachte economische levensduur. In het jaar van aanschaf wordt pro rata afgeschreven. Het gehanteerde afschrijvingspercentage voor de materiële activa is 20%.

Operationele leasing

Indien er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij Stichting Brooke ligt, dan worden deze leasecontracten verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract. Dit geldt ook voor de verantwoorde kosten ter zake de huur van de kantoorruimte.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden op korte termijn

De schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar.

Pensioenregeling medewerkers

De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar (Delta Lloyd). Het betreft een verzekerde regeling waarbij de verzekeraar het risico loopt. Een dekkingsgraad is derhalve niet van toepassing. De premie wordt door de werkgever betaald.



Grondslagen voor de resultaatbepaling:

Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur van Brooke worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of -fonds. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Contributies, donaties, giften en schenkingen

De contributies, donaties, giften en schenkingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

Nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen worden in het jaar verantwoord waarin een redelijke mate van zekerheid bestaat over de omvang ervan.

Resultaat verkopen artikelen

De resultaten uit verkopen artikelen worden gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de verkoopprijs onder aftrek van de kostprijs.

Overige baten

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

Personeelsbeloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Afschrijvingen

De materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming in vijf jaar afgeschreven.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Lastenverdeling

De wijze van kostenverdeling realisatie 2014/2015 is conform richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving, richtlijn voor fondsenwervende instellingen.



Indirecte kosten

De basis voor de lastenverdeling van de indirecte kosten ligt in een jaarlijkse schatting door Brooke-Nederland van de tijd per persoon per bestemming. De personeelskosten worden per persoon verdeeld volgens de schatting van de tijdsbesteding. De kosten voor de tijdelijke externe ondersteuning zijn volledig toegerekend aan beheer en administratie. De overige personeelskosten worden door middel van een procentuele opslag toegevoegd aan de salariskosten per persoon. De bedragen voor de kostensoorten: huisvestingskosten, kantoorkosten, bestuurskosten, afschrijvingskosten en overige algemene kosten worden verdeeld op basis van fte's. Aan de hand van de geschatte tijdsbesteding wordt per bestemming het aantal werkelijke fte's vastgesteld. De verkregen totaalverdeling wordt gevolgd bij de verdeling van de kosten.

Directe kosten

De directe kosten worden direct aan de desbetreffende bestemming toegerekend. De kosten nieuwsbrief mailing worden voor 85% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 15% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De kosten advertenties/commercials en de documentaire worden voor 50% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 50% aan werving baten door eigen fondsenwerving. De fondsenwervingskosten worden voor 100% toegerekend aan werving baten door eigen fondsenwerving. De monitoringkosten worden voor 60% toegerekend aan de doelstelling donaties aan de kliniekcentra en voor 40% aan beheer en administratie. De overige directe kosten worden voor 80% toegerekend aan de doelstelling voorlichting/bewustmaking en voor 20% aan werving baten door eigen fondsenwerving.



E. Toelichting op de balans

1. Materiële vaste activa

	<u>Automatise- ring</u>	
	€	
Boekwaarden per 1 april 2014	7.886	
Investerings	1.095	
Af: afschrijvingen	<u>-2.747</u>	
Boekwaarden per 31 maart 2015	<u><u>6.234</u></u>	
Aanschafwaarden	19.404	
Af: cumulatieve afschrijvingen	<u>-13.170</u>	
Boekwaarden per 31 maart 2015	<u><u>6.234</u></u>	
	<u>31-03-2015</u>	<u>31-03-2014</u>
	€	€

2. Vorderingen en overlopende activa

Nalatenschappen	561.281	2.039.037
Vooruitbetaalde kosten	74.556 *	71.693
Nog te ontvangen renteopbrengsten	<u>5.363</u>	<u>10.128</u>
Totaal vorderingen en overlopende activa	<u><u>641.200</u></u>	<u><u>2.120.858</u></u>

* Betreft ondermeer vooruitbetaalde kosten voor een documentaire à raison van € 51.944. Deze kosten worden in de staat van baten en lasten opgenomen op het moment dat de uitzending plaats vindt.

De vorderingen hebben een kortlopend karakter, dat wil zeggen een looptijd korter dan een jaar. De afloop van nalatenschappen kan een langduriger karakter hebben.



	<u>31-03-2015</u>	<u>31-03-2014</u>
	€	€
3. <u>Liquide middelen</u>		
ING Zakelijke Spaarrekening	1.749.087	2.197.110
ABN AMRO vermogens spaarrekening	982.729	996.081
ABN AMRO ondernemerstopdeposito	982.293	51.769
ABN AMRO Nederland	734.901	74.006
ING	314.504	120.415
Bank van de Post, België	31.485	6.108
Kas	<u>370</u>	<u>426</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>4.795.369</u></u>	<u><u>3.445.915</u></u>

Brooke-Nederland onderschrijft de uitgangspunten vervat in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen. Gezien de huidige financiële marktomstandigheden en de daarbij behorende risico's heeft het bestuur besloten de spaargelden te spreiden over meerdere spaarrekeningen van de verschillende huisbanken.

Per 31 maart 2015 zijn alle liquide middelen direct opvraagbaar.

Reserves en fondsen

Het vermogen bestaat uit reserves en fondsen. Met de reserves wordt beoogd een buffer te reserveren van voldoende omvang om, bij het onverhoopt tegenvallen of wegvallen van baten, de bestedingen aan de doelstelling in lijn met het beleidsplan op het begrote niveau te houden met de daarvoor benodigde ondersteuning. De fondsen bestaan uit een bestemmingsfonds waaraan door een schenker een vooraf duidelijk bepaalde beperkte doelstelling is gegeven.

	<u>31-03-2015</u>	<u>31-03-2014</u>
	€	€
<i>Reserves</i>		
4. - Continuïteitsreserve		
Stand per 1 april	600.000	600.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u><u>600.000</u></u>	<u><u>600.000</u></u>

De continuïteitsreserve heeft tot doel de werkzaamheden van Brooke voor enige tijd te waarborgen. Het Dagelijks Bestuur heeft de continuïteitsreserve vastgesteld op € 600.000. Dat is binnen het maximum van de norm van 150% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie zoals vastgelegd in de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.



	<u>31-03-2015</u>	<u>31-03-2014</u>
5. - Bestemmingsreserve projecten Egypte	€	€
Stand per 1 april	600.000	600.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>600.000</u>	<u>600.000</u>

Met het oog op toekomstige projecten in Egypte heeft het bestuur in het boekjaar 2011/2012 besloten een bestemmingsreserve van € 600.000 te vormen.

	<u>31-03-2015</u>	<u>31-03-2014</u>
6. - Bestemmingsreserve fondsenwerving	€	€
Stand per 1 april	95.000	95.000
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>0</u>	<u>0</u>
Stand per 31 maart	<u>95.000</u>	<u>95.000</u>

Een bestemmingsreserve fondsenwerving ter grootte van € 95.000 is in boekjaar 2011/2012 door het bestuur gevormd en is bedoeld voor het maken van diverse documentaires.

	<u>31-03-2015</u>	<u>31-03-2014</u>
7. - Bestemmingsreserve donaties kliniekcentra	€	€
Stand per 1 april	4.201.968	2.198.057
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-101.350</u>	<u>2.003.911</u>
Stand per 31 maart	<u>4.100.618</u>	<u>4.201.968</u>

Het bestuur heeft vastgesteld dat de bestemmingsreserve donaties kliniekcentra wordt ingezet voor de doelstelling.

	<u>31-03-2015</u>	<u>31-03-2014</u>
	€	€
Totaal reserves	<u><u>5.395.618</u></u>	<u><u>5.496.968</u></u>



	<u>31-03-2015</u>	<u>31-03-2014</u>
	€	€
<i>Fondsen</i>		
8. - Bestemmingsfonds Brooke-India		
Stand per 1 april	13.637	0
Mutatie uit hoofde van het resultaat	<u>-13.637</u>	<u>13.637</u>
Stand per 31 maart	<u>0</u>	<u>13.637</u>

Het bestemmingsfonds Brooke-India betrof een toegezegde geormerkte nalatenschap van € 13.637 voor de werkzaamheden van Brooke-India. Dit bedrag is in het huidige boekjaar ontvangen en vervolgens overgemaakt naar de kliniekcentra.

	<u>31-03-2015</u>	<u>31-03-2014</u>
	€	€
Totaal fondsen	<u>0</u>	<u>13.637</u>
Totaal reserves en fondsen	<u>5.395.618</u>	<u>5.510.605</u>

	<u>31-03-2015</u>	<u>31-03-2014</u>
	€	€
9. <u>Kortlopende schulden</u>		
Nog te betalen accountants- en advieskosten	10.000	9.347
Reservering vakantiegeld	9.814	14.399
Nog te betalen vakantiedagen	8.831 *	23.965
Crediteuren	7.857	8.878
Nog te betalen loonbelasting en sociale premies	6.386	0
Nog te betalen bankkosten	3.201	3.293
Nog te betalen pensioenen	1.096	3.996
Nog te betalen personeelskosten	<u>0</u>	<u>176</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>47.185</u>	<u>64.054</u>

* De kosten van de nog te betalen vakantiedagen per einde boekjaar zijn afgenomen. Reden is de uitbetaling en het vervallen van vakantiedagen in het huidige boekjaar.



Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Overeenkomst Brooke-Nederland en Brooke-Egypte

Sinds dit boekjaar maakt Brooke-Nederland een groot deel van de Nederlandse gelden rechtstreeks over naar Brooke-Egypte, en oefent tevens toezicht uit op de operationele gang van zaken. Voor Brooke-Nederland leidt de gewijzigde situatie tot enkele nieuwe taakstellingen, waarvan de volgende tot de belangrijkste behoort: de directe financiële verplichting aan Brooke-Egypte houdt in dat Brooke-Nederland gedurende twee jaren, ingegaan op 1 juli 2014, elk jaar minimaal € 1 miljoen doneert aan Brooke-Egypte. Deze doelstelling is vastgelegd in een overeenkomst tussen Brooke-Nederland en Brooke-Egypte, getekend op 13 december 2014 ("Cooperation and financial support agreement").

Huurovereenkomsten

Op 26 september 2002 sloot Brooke-Nederland met de heer R.Th. Baarsma een huurovereenkomst af voor de huur van een kantoorruimte, gevestigd aan de Van Baerlestraat 13-C te Amsterdam. De overeenkomst is ingegaan op 1 oktober 2002 en heeft ten minste een looptijd van 5 jaar. Het contract heeft een opzegtermijn van 6 maanden en werd per 1 oktober 2012 stilzwijgend verlengd tot 1 oktober 2017. Brooke-Nederland heeft het contract opgezegd en de verhuurder is akkoord gegaan met een vervroegde beëindiging per 30 juni 2015. De huurprijs inclusief servicekosten voor de periode 1 oktober 2014 tot en met 30 juni 2015 bedraagt € 9.366.

Per 1 mei 2015 is er een nieuwe huurovereenkomst gesloten voor de huur van de bedrijfsruimte gelegen aan de Hoogte Kadijk 143, unit F4 op de eerste verdieping. De overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar en loopt tot en met 30 april 2020. De overeenkomst kan door beide partijen worden opgezegd tegen het einde van de huurperiode, met inachtneming van een opzegtermijn van 12 maanden. De voortzetting van de overeenkomst geschiedt steeds met 5 jaar. De huurprijs inclusief een voorschot voor servicekosten bedraagt voor de periode 1 mei 2015 tot en met 30 april 2016 € 16.569. Dit bedrag wordt jaarlijks per 1 mei opnieuw vastgesteld.

In het kader van het afgesloten huurcontract is aan de verhuurder een bankgarantie afgegeven van € 4.140,75.

Ziekteverzuimverzekering

Op 14 december 2009 sloot Brooke-Nederland een ziekteverzuimverzekering af met Nationale-Nederlanden. De overeenkomst is ingegaan op 15 december 2009 en heeft ten minste een looptijd van drie jaar. Per 1 januari 2013 werd het contract stilzwijgend verlengd tot 1 januari 2016. Na afloop van deze termijn vindt stilzwijgend voortzetting plaats voor termijnen van telkens drie jaar. De opzegtermijn bedraagt twee maanden. De verzekeringspremie voor de periode 1 januari 2015 tot 1 januari 2016 bedraagt € 6.366. Dit bedrag wordt jaarlijks per 1 januari aangepast.



Huurverplichtingen en operationele leaseverplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van huur als volgt te specificeren:

	<u>Huurver- plichtingen</u>
	€
Binnen één jaar	18.310
Tussen één en vijf jaar	67.657
Meer dan vijf jaar	<u>0</u>
Totaal	<u><u>85.967</u></u>

Gedurende het verslagjaar zijn in de staat van baten en lasten verwerkt:

Huurbetalingen	€	14.486
----------------	---	--------

Er zijn geen operationele leaseverplichtingen. Van leasebetalingen of sub-leaseontvangsten is daarom geen sprake.

Niet in de balans opgenomen activa

Vier nalatenschappen zijn niet vrij van rechten en kosten. Bij één nalatenschap is Brooke-Nederland erfgenaam van de helft van een perceel land met huis, belast met vruchtgebruik. Bij de andere drie nalatenschappen is sprake van een tweetrapsconstructie waarbij Brooke-Nederland mogelijk een recht kan doen gelden bij overlijden van de erfgenaam. De waarde van bovenstaande nalatenschappen is ultimo boekjaar niet vast te stellen.



F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>Realisatie</u> <u>2014/2015</u>	<u>Begroting</u> <u>2014/2015</u>	<u>Realisatie</u> <u>2013/2014</u>
	€	€	€
BATEN			
10. <u>Baten uit eigen fondsenwerving</u>			
Contributies, donaties, giften en schenkingen	1.373.258	1.370.000	1.467.514
Geormerkte donaties	27.000	30.000	26.272
Nalatenschappen	772.471	250.000	2.244.025
Geormerkte nalatenschappen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>28.312</u>
Totaal (A)	<u>2.172.729</u>	<u>1.650.000</u>	<u>3.766.123</u>
- Resultaat verkopen artikelen			
Verkopen	1.307	2.000	1.666
Af: inkopen	<u>-739</u>	<u>-1.200</u>	<u>-983</u>
Resultaat (B)	<u>568</u>	<u>800</u>	<u>683</u>
Totaal baten uit eigen fondsenwerving (A + B)	<u><u>2.173.297</u></u>	<u><u>1.650.800</u></u>	<u><u>3.766.806</u></u>
Met name dankzij een forse nalatenschap waren de baten uit eigen fondsenwerving aanzienlijk hoger dan begroot. De opbrengst verkopen wordt na aftrek van de inkopen gepresenteerd als resultaat.			
	<u>Realisatie</u> <u>2014/2015</u>	<u>Begroting</u> <u>2014/2015</u>	<u>Realisatie</u> <u>2013/2014</u>
	€	€	€
11. <u>Rentebaten</u>			
Rente	<u>29.531</u>	<u>50.000</u>	<u>39.478</u>

Gezien de beleggingsrisico's die verbonden zijn aan aandelen en obligaties, is het bestuur van mening dat liquide middelen uitsluitend aangehouden moeten worden in de vorm van spaartegoeden.

LASTEN

De toelichting op de lasten begint op pagina 41 met de verdeling van lasten naar bestemming.

Toelichting lastenverdeling 2014/2015

Specificatie en verdeling lasten naar bestemming

Ref.	Bestemming				Realisatie 2014/2015	Begroting 2014/2015	Realisatie 2013/2014
	Besteed aan doelstelling		Werving baten				
	12. Voorlichting/ bewustmaking	13. Donaties aan de kliniekcentra	14. Kosten eigen fond- senwerving	15. Kosten beheer en administratie			
€	€	€	€	€	€	€	
<u>Lasten</u>							
Donaties aan de kliniekcentra	0	1.707.494	0	0	1.707.494	1.170.000	1.077.728
Projectmatige lasten	0	58.396	0	0	58.396	430.000	203.941
Documentaire	0	0	0	0	0	50.000	-1.195
Kosten nieuwsbrief mailing	68.681	0	12.120	0	80.801	100.000	92.181
Advertenties/commercials	19.764	0	19.764	0	39.528	40.000	31.738
Fondsenwervingskosten	0	0	14.738	0	14.738	0	0
Monitoringkosten	0	16.894	0	11.263	28.157	60.000	0
Overige directe kosten	2.360	0	590	0	2.950	4.500	2.918
Totaal directe kosten	90.805	1.782.784	47.212	11.263	1.932.064	1.854.500	1.407.311
Personeelskosten	79.870	72.095	27.117	69.673	248.755	294.000	259.817
Huisvestingskosten	5.537	4.689	1.786	4.064	16.076	25.000	12.631
Kantoorkosten	34.158	28.924	11.019	25.067	99.168	121.400	83.872
Bestuurskosten	1.258	1.066	406	924	3.654	5.000	8.007
Afschrijvingskosten	947	801	305	694	2.747	2.500	2.876
Overige algemene kosten	5.288	4.477	1.706	3.880	15.351	16.000	14.222
Totaal	217.863	1.894.836	89.551	115.565	2.317.815	2.318.400	1.788.736



Vervolg toelichting lasten

	<u>Realisatie</u> 2014/2015	<u>Begroting</u> 2014/2015	<u>Realisatie</u> 2013/2014
	€	€	€
<u>Directe kosten</u>			
Donaties aan de kliniekcentra	1.707.494	1.170.000	1.077.728
Projectmatige lasten	58.396	430.000	203.941
Documentaire	0	50.000	-1.195
Kosten nieuwsbrief mailing	80.801	100.000	92.181
Advertenties/commercials	39.528	40.000	31.738
Fondsenwervingskosten	14.738	0	0
Monitoringkosten	28.157	60.000	0
Overige directe kosten	<u>2.950</u>	<u>4.500</u>	<u>2.918</u>
Totaal directe kosten	<u><u>1.932.064</u></u>	<u><u>1.854.500</u></u>	<u><u>1.407.311</u></u>

In het huidige boekjaar zijn externe fondsenwervingskosten gemaakt (€ 14.738). De directe financiële verplichting aan Brooke-Egypte betekent een dwingende doelstelling voor fondsenwerving. De doelstellingen moeten worden afgestemd op de nieuwe situatie met de financiële afhankelijkheid van Brooke-Egypte van Brooke-Nederland. Het bestuur heeft besloten hiervoor extra middelen beschikbaar te stellen met het doel meer baten te genereren.

De toezichthoudende en ondersteunende taken ter zake van Brooke-Egypte worden operationeel opgepakt. In dat kader zijn in het huidige boekjaar voor het eerst monitoringkosten gemaakt van € 28.157. Ook de kosten voor het reisprogramma behorende tot deze taakstelling zijn hieronder opgenomen.

De kosten met betrekking tot de documentaire zullen tot uitdrukking komen op het moment van uitzending. De realisatie is om die reden nihil.

Met de halfjaarlijkse nieuwsbrief geeft Brooke informatie over haar activiteiten "in het veld". De nieuwsbrief heeft een voorlichtend karakter.

Voor een uitsplitsing van de directe kosten naar voorlichting/bewustmaking, donaties aan de kliniekcentra, eigen fondsenwerving en beheer en administratie wordt verwezen naar pagina 41.



	<u>Realisatie 2014/2015</u>	<u>Begroting 2014/2015</u>	<u>Realisatie 2013/2014</u>
	€	€	€
- Donaties aan de kliniekcentra			
Algemene middelen Brooke	1.680.494	1.170.000	1.059.053
Geormerkte donaties en nalatenschappen	<u>27.000</u>	<u>0</u>	<u>18.675</u>
Totaal donaties aan de kliniekcentra	<u><u>1.707.494</u></u>	<u><u>1.170.000</u></u>	<u><u>1.077.728</u></u>

De donaties aan de kliniekcentra betreffen bedragen die rechtstreeks zijn overgemaakt vanuit Brooke-Nederland naar Egypte. De donaties zijn hoger dan begroot doordat Brooke-Nederland in het huidige boekjaar een directe financiële verplichting heeft aan Brooke-Egypte. De bedragen zijn rechtstreeks overgemaakt naar de kliniekcentra in Egypte.

In het boekjaar is in totaal € 27.000 aan geormerkte donaties en nalatenschappen ontvangen ten behoeve van specifieke projecten in Egypte. Deze bedragen zijn overgemaakt naar Egypte en betreffen € 20.000 voor Dr. Mina's Team en € 7.000 voor Dr. Walid's Team.

	<u>Realisatie 2014/2015</u>	<u>Begroting 2014/2015</u>	<u>Realisatie 2013/2014</u>
	€	€	€
- Projectmatige lasten			
Algemene middelen Brooke	44.759	400.000	181.669
Geormerkte donaties en nalatenschappen	<u>13.637</u>	<u>30.000</u>	<u>22.272</u>
Totaal projectmatige lasten	<u><u>58.396</u></u>	<u><u>430.000</u></u>	<u><u>203.941</u></u>

In het boekjaar is in totaal € 58.396 overgemaakt ten behoeve van concrete, kleinere diergeneeskundige projecten in de Brooke-landen Pakistan en India. Deze bedragen zijn via Brooke-Engeland aan de kliniekcentra overgemaakt. Het betreft € 44.759 uit de algemene Brooke-middelen voor de kliniek Mardan in Pakistan en € 57.046 voor India, algemeen en mobiel team paardenmarkten. Van het laatste bedrag stond per 31 maart 2014 nog € 43.409 (£ 31.795, zie bestedingsverklaring Brooke-Engeland 2013/2014 in het jaarverslag 2013/2014) op onze rekening in Brooke-Engeland. Dit bedrag is in het huidige boekjaar ook daadwerkelijk door Brooke-Engeland overgemaakt en toegevoegd aan de ontvangst van de geormerkte nalatenschap ten behoeve van India van € 13.637.

	<u>Realisatie 2014/2015</u>	<u>Begroting 2014/2015</u>	<u>Realisatie 2013/2014</u>
	€	€	€
- Overige directe kosten			
Website	2.372	1.500	881
Promotie- en infomateriaal	0	0	1.155
Events	578	1.000	882
Overig	<u>0</u>	<u>2.000</u>	<u>0</u>
Totaal overige directe kosten	<u><u>2.950</u></u>	<u><u>4.500</u></u>	<u><u>2.918</u></u>



	<u>Realisatie</u> <u>2014/2015</u>	<u>Begroting</u> <u>2014/2015</u>	<u>Realisatie</u> <u>2013/2014</u>
	€	€	€
<u>Personeelskosten</u>			
Salarissen	198.261	210.000	199.000
Sociale lasten	33.676	50.000	31.813
Pensioenpremies	19.245	28.500	20.959
Externe ondersteuning	14.425	0	0
Overige personeelskosten	<u>-16.852</u>	<u>5.500</u>	<u>8.045</u>
Totaal personeelskosten	<u><u>248.755</u></u>	<u><u>294.000</u></u>	<u><u>259.817</u></u>

Gedurende het boekjaar 2014/2015 had de stichting vier medewerkers in dienst, over het gehele jaar gemiddeld 3,6 fte vertegenwoordigend en allen werkzaam in Nederland. De totale personeelskosten zijn lager dan begroot, omdat in de begroting 2014/2015 rekening gehouden was met een personeelsbestand van 4,0 fte. Daarnaast zijn er vakantiedagen uitbetaald en vrijgevallen die in het vorige boekjaar als kosten meegenomen waren, waardoor er negatieve overige personeelskosten zijn gerealiseerd. Extra kosten zijn er gemaakt voor tijdelijke externe administratieve ondersteuning.

De medewerkers hebben recht op een individuele pensioenverzekering waarbij de premie door de werkgever wordt betaald.

Het bestuur heeft de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van de andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid hierop wordt periodiek geactualiseerd. De directeur heeft een fulltime aanstelling (40 uur per week). Het jaarinkomen van de directeur is niet verhoogd en bedraagt al enkele jaren € 63.099 inclusief vakantiegeld. Verder zijn er geen emolumenten toegekend aan de directeur.

De beloning van de directeur valt binnen de 'Adviesregeling beloning directeuren van goede doelen' die door de VFI is opgesteld. De regeling van de VFI bevat een aantal op de functie toegesneden criteria voor waardering van een functie in zogenaamde BSD-punten (Basis Score voor Directiefuncties). Optelling van de scores leidt tot een totaalscore. De BSD-score voor de directiefunctie van Brooke betreft 340 punten. Het maximumjaarinkomen dat volgens de regeling bij deze score hoort is € 77.929. Het jaarinkomen van de directeur van Brooke is € 63.099 en ligt daarmee 19% onder het vastgestelde maximum.



Specificatie beloning directeur

Mevrouw drs. G.T. Tolud, directeur	<u>Realisatie 2014/2015</u>	<u>Realisatie 2013/2014</u>
	€	€
- Salariskosten		
Brutosalaris	58.425	58.425
Vakantiegeld	<u>4.674</u>	<u>4.674</u>
Subtotaal jaarinkomen	63.099	63.099
Sociale lasten	9.524	9.030
Pensioenpremie	7.272	7.272
Overige (voornamelijk mutatie van het saldo van de vakantiedagen)	<u>-11.258 *</u>	<u>3.776</u>
Totaal salariskosten	<u><u>68.637</u></u>	<u><u>83.177</u></u>
- Dienstverband		
Aard	<i>onbepaald</i>	<i>onbepaald</i>
Uren	<i>40 uur</i>	<i>40 uur</i>
Parttimepercentage	<i>100%</i>	<i>100%</i>
Periode	<i>april-maart</i>	<i>april-maart</i>

* De negatieve mutatie vakantiedagen wordt veroorzaakt door het vervallen van vakantiedagen die in het vorige boekjaar als kosten opgenomen waren. Het verschil wordt verklaard omdat afstand is gedaan van de nog openstaande vakantiedagen.

	<u>Realisatie 2014/2015</u>	<u>Begroting 2014/2015</u>	<u>Realisatie 2013/2014</u>
	€	€	€
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur pand	14.486	25.000	11.382
Overige huisvestingskosten	<u>1.590</u>	<u>0</u>	<u>1.249</u>
Totaal huisvestingskosten	<u><u>16.076 *</u></u>	<u><u>25.000</u></u>	<u><u>12.631</u></u>

* De verhuizing naar een nieuwe bedrijfsruimte was begroot voor het boekjaar 2014/2015, maar heeft plaats gevonden in mei 2015 waardoor de kosten in het nieuwe boekjaar vallen. Daarom is de post lager dan begroot.



	<u>Realisatie</u> 2014/2015	<u>Begroting</u> 2014/2015	<u>Realisatie</u> 2013/2014
	€	€	€
<u>Kantoorkosten</u>			
Algemene kosten	34.817	42.300	38.944
Adviseurs	5.833	8.000	1.273
Automatiseringskosten	13.736	30.000	10.927
Administratiekosten	21.320	18.000	16.611
Kosten CBF	6.862 *	3.600	2.708
Representatiekosten	1.353	1.000	218
Telefoonkosten	3.319	4.000	3.598
Kantoorbenodigdheden	3.120	4.000	3.553
Porto- en kopieerkosten	7.515	6.000	4.788
Eten en drinken	1.293	1.500	1.252
Overige kantoorkosten	<u>0</u>	<u>3.000</u>	<u>0</u>
Totaal kantoorkosten	<u><u>99.168</u></u>	<u><u>121.400</u></u>	<u><u>83.872</u></u>

* Hoger dan begroot door eenmalige kosten hertoetsing CBF-Keur ad € 3.000. Het keurmerk is wederom verlengd tot 2018.

	<u>Realisatie</u> 2014/2015	<u>Begroting</u> 2014/2015	<u>Realisatie</u> 2013/2014
	€	€	€
- Algemene kosten			
Kosten donateursadministratie/ nalatenschappen	1.766	3.000	7.315
Onafhankelijke accountant	10.000	10.000	9.436
Verzekeringen	13.967	14.000	12.398
Contributies	6.905 * ¹	6.500	7.632
Kosten loonadministratie	1.694	1.800	1.150
Vrijwilligersvergoedingen * ²	485	1.500	1.013
Vergaderkosten * ³	0	4.000	0
Diversen	<u>0</u>	<u>1.500</u>	<u>0</u>
Totaal algemene kosten	<u><u>34.817</u></u>	<u><u>42.300</u></u>	<u><u>38.944</u></u>

*¹ Betreft voornamelijk kosten voor de jaarlijkse contributie van de VFI.

*² De vrijwilligersvergoedingen zijn verstrekt binnen de daarvoor geldende fiscale grenzen.

*³ De vergaderkosten zijn ondergebracht bij de bestuurskosten.



	<u>Realisatie 2014/2015</u>	<u>Begroting 2014/2015</u>	<u>Realisatie 2013/2014</u>
	€	€	€
<u>Bestuurskosten</u>	<u>3.654</u>	<u>5.000</u>	<u>8.007</u>

Het bestuur ontvangt geen bezoldiging. Er zijn ook geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuursleden.

	<u>Realisatie 2014/2015</u>	<u>Begroting 2014/2015</u>	<u>Realisatie 2013/2014</u>
	€	€	€
<u>Afschrijvingskosten</u>	<u>2.747</u>	<u>2.500</u>	<u>2.876</u>
<u>Overige algemene kosten</u>	<u>15.351</u>	<u>16.000</u>	<u>14.222</u>



G. Kengetallen

	<u>Realisatie 2014/2015</u>	<u>Begroting 2014/2015</u>	<u>Realisatie 2013/2014</u>
1. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten	95,9%	123,2%	43,0%
2. Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten	91,2%	90,4%	91,5%
3. Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving	4,1%	7,4%	2,5%
4. Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	5,0%	4,3%	3,2%

Het percentage 'totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten' is lager dan begroot. Voornaamste reden is dat het totaal van de baten fors hoger is dan oorspronkelijk begroot. Dit komt voornamelijk door de baten van de nalatenschappen die € 522.471 (realisatie € 772.471, begroot € 250.000) hoger zijn dan begroot. Daarnaast komen de kosten voor de documentaire niet in dit boekjaar tot uitdrukking, omdat de daadwerkelijke uitzending nog niet heeft plaatsgevonden. De besteding aan de doelstelling is in totaal wel hoger dan verwacht (realisatie € 2.112.699, begroot € 2.094.901) door de rechtstreekse ondersteuning van Brooke-Egypte.

Het percentage 'totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten' is vrijwel gelijk gebleven aan vorig jaar.

Het percentage 'kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving' is lager dan begroot. Voornaamste reden is dat de kosten van de documentaire dit jaar niet tot uitdrukking komen.

Het percentage 'kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten' is iets hoger dan begroot. Voornaamste reden is dat Brooke-Nederland in het huidige boekjaar het toezicht is gaan uitoefenen op de Brooke-organisatie in Egypte. Hierdoor worden er monitoringkosten gemaakt die in het verleden bij het hoofdkantoor in Engeland tot uitdrukking kwamen. De monitoringkosten zijn voor een groot gedeelte (40%) toegerekend aan de post beheer en administratie. In de begroting 2014/2015 was dit nog een kleiner percentage (19%). Daarnaast zijn er kosten gemaakt voor tijdelijke externe administratieve ondersteuning die niet waren begroot. Deze kosten worden in zijn geheel toegerekend aan beheer en administratie. Dit verklaart het verschil tussen realisatie en begroting.



Overige gegevens

Vaststelling

Het bestuur heeft de jaarrekening 2014/2015 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland vastgesteld.

Bestemming saldo

Het bestuur is statutair bevoegd inzake de bestemming van het saldo en heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 maart 2015.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2014/2015 van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 maart 2015 en de staat van baten en lasten voor het jaar geëindigd op 31 maart 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Ref.: e0360642

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam

T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, www.pwc.nl

PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op www.pwc.nl treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Brooke Hospital for Animals Nederland per 31 maart 2015 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 31 maart 2015 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Mededeling betreffende het bestuursverslag

Wij hebben het bestuursverslag gelezen teneinde van materieel belang zijnde inconsistenties, indien aanwezig, met de gecontroleerde jaarrekening te onderkennen. Op basis van het doorlezen van het bestuursverslag vermelden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de informatie in de jaarrekening en dat het bestuursverslag alle informatie bevat die vereist is volgens Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende instellingen'. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd op de informatie in het bestuursverslag.

Amsterdam, 15 juli 2015
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door drs. J.L. Sebel RA